










INFRAESTRUCTURA PARA MÁS PERUANOS

Leonie Roca



Brecha de infraestructura

		BRECHA A MEDIANO PLAZO 2016-2020		BRECHA 2021-2025		BRECHA A LARGO PLAZO 2016-2025	
		US\$ MILLONES	%	US\$ MILLONES	%	US\$ MILLONES	%
	TRANSPORTE	21,253	31%	36,246	40%	57,499	36%
	ENERGÍA	11,388	17%	19,387	21%	30,775	19%
	TELECOM	12,603	18%	14,432	16%	27,036	17%
	SALUD	9,472	14%	9,472	10%	18,944	12%
	AGUA Y SANEAMIENTO	6,970	10%	5,282	6%	12,252	8%
	HIDRÁULICO	4,537	7%	3,940	4%	8,477	5%
	EDUCACIÓN	2,592	4%	1,976	2%	4,568	3%
TOTAL		68,815	100%	90,734	100%	159,549	100%

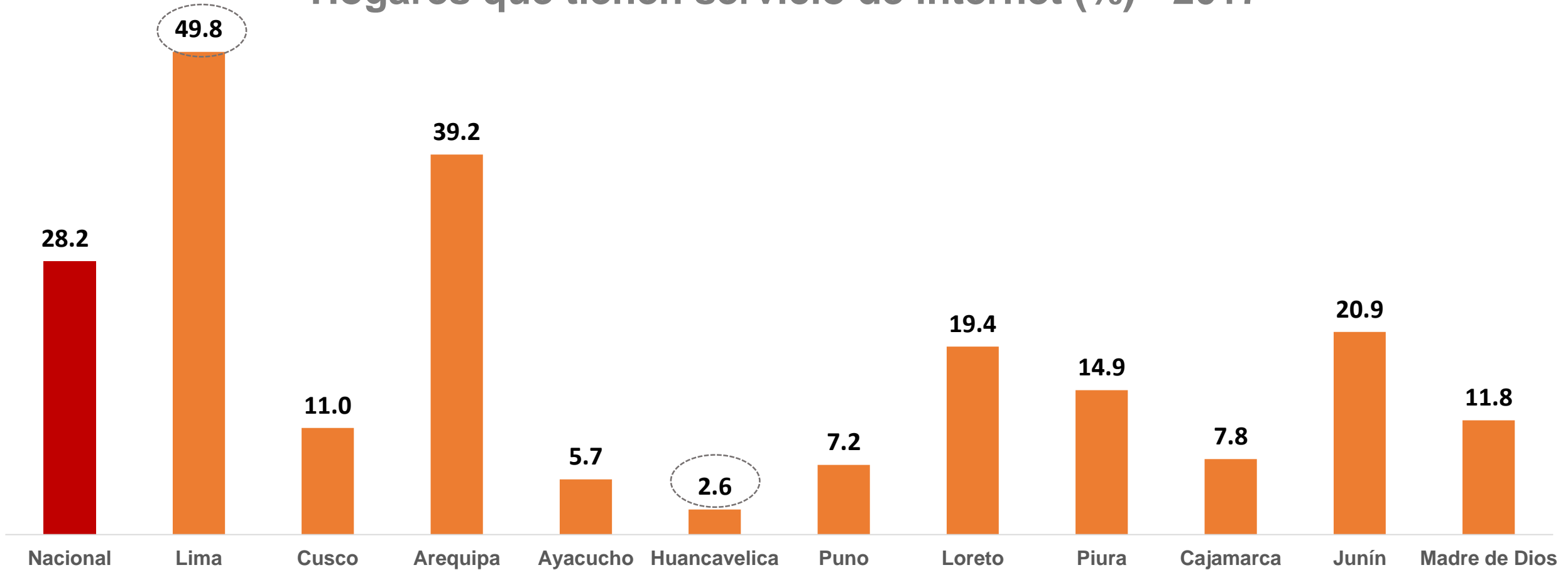
La brecha de US\$ 69,000 millones 2016-2020 implica alcanzar al promedio de la Alianza del Pacífico al 2020.

La brecha de US\$ 160,000 millones 2016-2025 implica alcanzar el 2025 al promedio de una muestra de países asiáticos(*).

(*)Promedio de China, Indonesia, Japón, Corea del Sur, Malasia, Filipinas, Singapur, Tailandia y Vietnam

¿Así vamos a la Transformación Digital?

Hogares que tienen servicio de internet (%) - 2017



Cartera de proyectos 2018 de ProInversión

Proyectos		Inversión MM US\$
1	TERMINAL PORTUARIO DE SALAVERRY - ADJUDICADO	229
2	BANDA ANCHA ÁNCASH, AREQUIPA, HUÁNUCO, LA LIBERTAD, PASCO Y SAN MARTÍN	359
3	MASIFICACIÓN DE USO DE GAS NATURAL	400
4	LÍNEA TRANSMISIÓN CARABAYLLO	90
5	COMPENSADOR SE TRUJILLO	
6	PTAR TITICACA	263
6	PROYECTO MINERO MICHQUILLAY - ADJUDICADO	2,000
7	PROYECTO MINERO COLCA*	PD
8	PROYECTO MINERO JALAOCA*	PD

Solo se han adjudicado 2 proyectos de la cartera 2018 quedando pendiente US\$ 1,112 millones en inversión por adjudicar

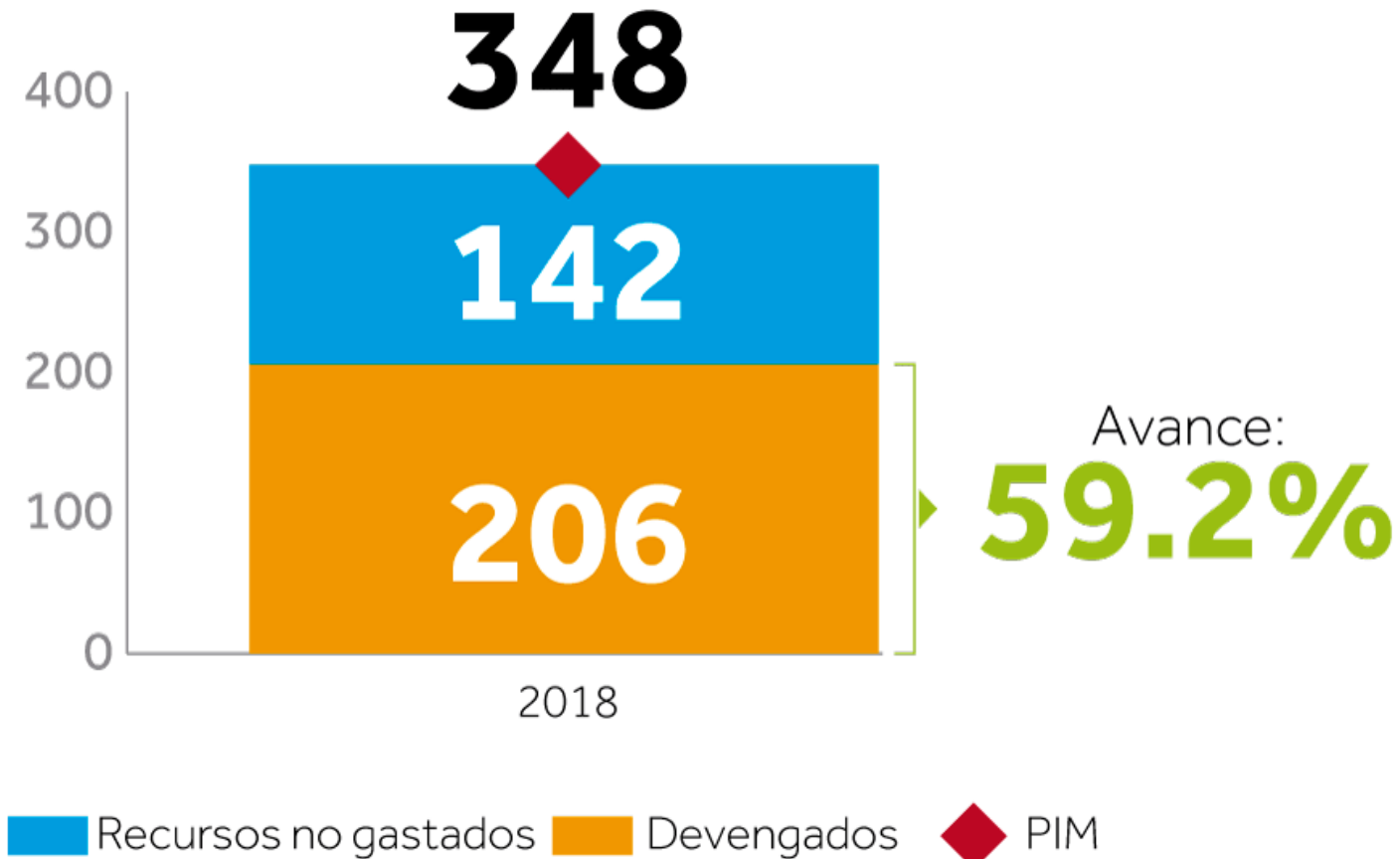
*PD: Por definir

Fuente: Proinversión. Cartera de Proyectos Setiembre 2018

Elaboración: Afín

Ejecución del Presupuesto de ProInversión 2018

(En millones de soles)



Fuente: Consulta amigable. MEF. Fecha de consulta: 07.12.18
Elaboración: Afín

Proyectos que no ven la luz

Proyectos		Estado
1	LONGITUDINAL DE LA SIERRA TRAMO 4: HUANCAYO-AYACUCHO-ANDAHUAYLAS - PTE. SAHUINTO Y DV. PISCO - AYACUCHO	Estructuración
2	ANILLO VIAL PERIFÉRICO	Estructuración
3	FERROCARRIL HUANCAYO – HUANCAMELICA	Transacción
4	OBRAS DE CABECERA Y CONDUCCIÓN PARA EL ABASTECIMIENTO DE AGUA POTABLE PARA LIMA	Estructuración
5	AFIANZAMIENTO HÍDRICO DE ICA	Formulación
6	LÍNEA 3 DE LA RED BÁSICA DEL METRO DE LIMA Y CALLAO	Formulación
7	LÍNEA 4 DE LA RED BÁSICA DEL METRO DE LIMA Y CALLAO	Formulación

Estos proyectos representan una inversión total de alrededor de US\$ 14,000 millones

*PD: Por definir
Fuente: MTC, Proinversión
Elaboración: Afín

Proyectos adjudicados parados o trabados

Proyectos	
1	MAJES SIGUAS II
2	LÍNEA 2
3	AMPLIACIÓN DEL MUELLE SUR
4	AMPLIACIÓN TERMINAL NORTE
5	AMPLIACIÓN DE LA CARRETERA CENTRAL
6	AUTOPISTA DEL SOL ENTRE TRUJILLO Y SULLANA
7	AUTOPISTA EXTREMO SUR DIVISIÓN QUILCA-FRONTERA SUR



Estos proyectos representan una inversión pendiente por ejecutar total de alrededor de US\$5,327 millones

Fuente: Ositrán
Elaboración: Afín

1. Plan de infraestructura de largo, mediano y corto plazo e INSTITUCIONES para ejecutarlos

- Largo: la visión, dónde queremos estar en 20 años
- Mediano: inversiones necesarias para los próximos 5 años
- Corto: la lista corta de lo que hay que hacer los próximos 12 meses



2. Resolver estructuralmente el problema de liberación de áreas

- Catastro
- Consolidación y fortalecimiento de Registros Públicos
- Mecanismos para indemnizar posesión y uso
- Mecanismos para “precomprar” cuando se sabe que el proyecto está en el plan
- Evitar judicialización vía acciones de amparo

3. El sistema de control no acompaña la necesidad

- Repensar el rol del sistema de control
- ¿Control concurrente + control posterior?
- ¿Control de gestión y procesos técnicos como la ingeniería?

Alternativas de solución



Elaboración: Afin

1. Escoger 20 proyectos de infraestructura críticos

2. Utilizar mecanismos institucionales ya probados en Panamericanos para ejecución y seguimiento

- Unidades ejecutoras para proyectos multimodales con enfoque territorial
- Independencia, consolidación y liderazgo
- G2G o contratación de PMO y gerenciamiento
- Control concurrente o posterior, pero no ambos
- Licenciamiento automático
- Fast track para estudios de impacto ambiental con equipo especializado en SENACE
- Seguimiento público mensual de avances



3. Empezar HOY:

- Plan de infraestructura
- Reforma de sistema registral y de mecanismos de liberación de áreas
- Repensar sistema de control