



Tax Governance: En el contexto de la Norma Antielusiva

Edgar Vera

Junio 2019



- Retroactivo
 - Derogar
 - No *expertise*
 - *Ownership*
 - Seguros
 - Dietas



Director: primeros 90 días

- Conocimiento del negocio: Organización, Comités, Reglamentos, Políticas
- Mercado
- Estados Financieros: EBIT
- Asuntos Legales y Corporativos
- Compliance, Ética, Fraude

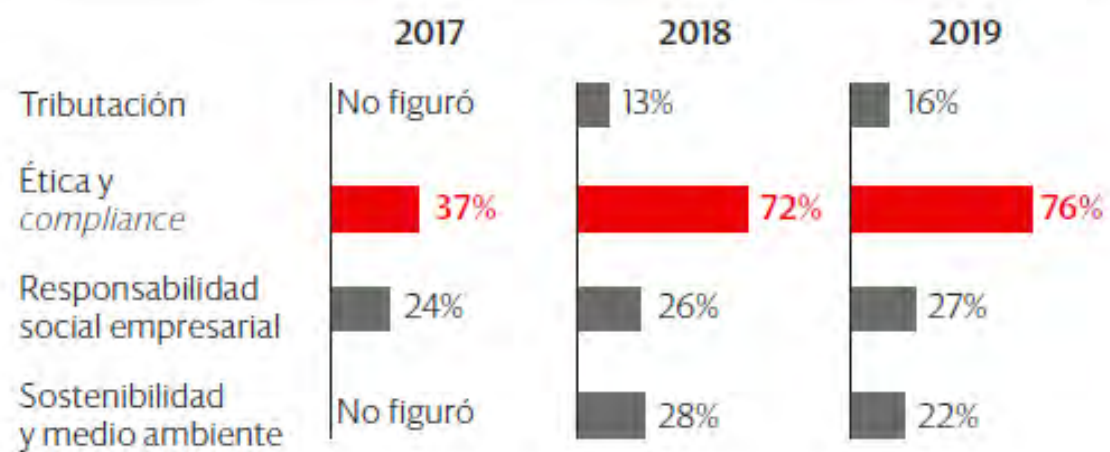
Profesionalización del Directorio

- Entorno Familiar
- Independientes
- Expertos
- Hard / Soft Skills



Más tiempo para *compliance**

¿A cuáles de los siguientes temas se destina tiempo del directorio?



*Empresas con más de 5/500 millones de facturación

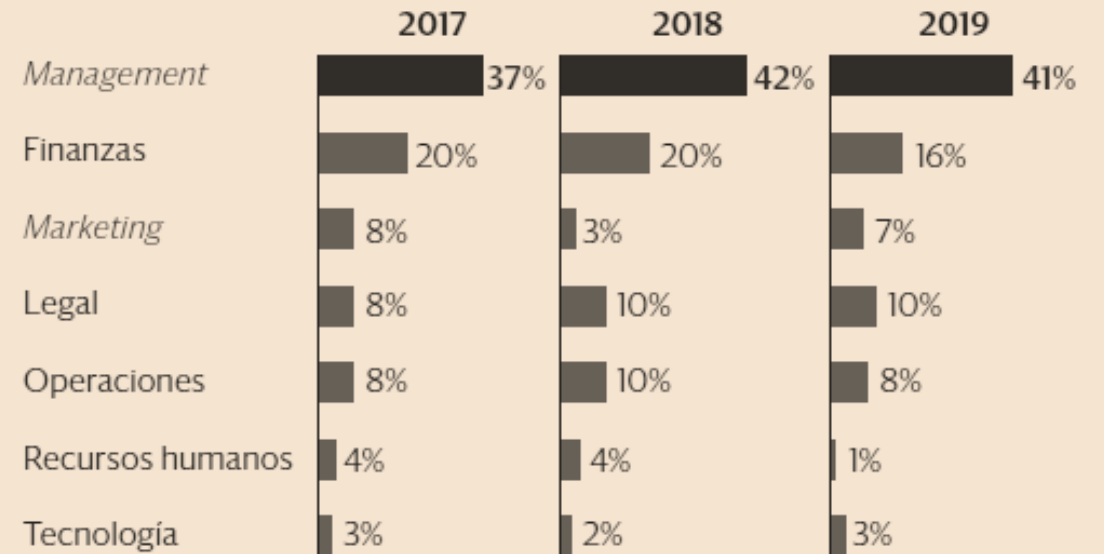
Ipsos Perú



¿Necesitamos más técnicos en el Directorio?

Expertise

¿Cuál es su área de expertise?



Acciones a tomar

¿Cuál(es) de las siguientes acciones tomará a raíz de las nuevas responsabilidades tributarias y de *compliance* que pesan sobre los directores?

Ser más diligente en la supervisión del manejo tributario y de *compliance* de la empresa

82%

Buscar que se fortalezca la composición del directorio con profesionales con experiencia en estos temas

31%

Buscar que se creen más comités que ayuden a supervisar estos aspectos

30%

Solo ser director de empresas que cuenten con certificaciones o acreditaciones en estos rubros

21%

Solo ser director si tengo un seguro con cobertura extendida

20%

Solo ser director si aumentan las compensaciones

3%

Dejar de ser director

3%



¿Qué acciones se ha tomado después del 29.03.19?

a) El Directorio aún no se pronuncia



b) Luego del pronunciamiento del Directorio, aún no hemos tomado acción posterior



c) Se ha establecido un procedimiento de Tax Governance



d) No nos aplica



Elaboración: Propia





Tax Governance

- Roles
- Responsabilidades
- Escalamiento
- Procedimiento

Planeamiento Tributario

Si se adopta una posición fiscal incierta respecto del IR, deberá revelarse en los Estados Financieros.

Analizar y verificar si se trata de una Economía de Opción.

- Transacciones
- Operaciones
- Actos
- Productos
- Estrategia Comercial
- Posiciones: Mercado, TF, SUNAT



CNIF 23

NORMA
ANTIELUSIVA

SUSTENTO
ECONÓMICO

Proceso de escalamiento al Directorio





CEO

CFO

NEGOCIO

DIRECTORIO

ASESOR

TAX

LEGAL



¡Muchas Gracias!

Edgar Vera

Director de Tax & Legal
KPMG en Perú

egvera@kpmg.com

KPMG en Perú



kpmg.com/pe

