

# **FORO ORGANISMOS REGULADORES DEL PERÚ 2019**

**Iván Lucich Larrauri**

**Presidente del Consejo Directivo de SUNASS**

1

Nuevo enfoque regulatorio

2

Sostenibilidad del servicio

3

Agenda Pendiente



# Nuevo enfoque regulatorio



# ÁREA DE PRESTACIÓN DE LOS SERVICIOS DE SANEAMIENTO

Es una herramienta regulatoria con enfoque territorial, que permite a la SUNASS articular sus instrumentos para orientar las decisiones de los diferentes prestadores y alcanzar la sostenibilidad en la prestación de los servicios de saneamiento, en términos de calidad del servicio y eficiencia en costos.

Identifica y caracteriza a los prestadores en un determinado territorio, para conocer las relaciones existentes entre ellos, las dinámicas asociadas a la gestión del agua y de la población, a fin de visibilizar oportunidades que contribuyan a garantizar la calidad y sostenibilidad del servicio de saneamiento.



Pequeña ciudad UGM

Pequeña ciudad UGM

Ciudad EPS



## PRINCIPALES VÍNCULOS ENTRE LOS PRESTADORES



REÚSO DE AGUAS residuales tratadas.

ASOCIACIÓN de Organizaciones Comunales.

PRIORIZACIÓN DE PROYECTOS DE INVERSIÓN para cerrar brechas en saneamiento.

GESTIÓN DE RIESGOS de desastres.

ADAPTACIÓN al cambio climático.

### PRESTADORES DEL ÁREA



## Regulación Económica con enfoque territorial y orientada al usuario

1. Estructura de mercado
2. Conducta en el mercado



# Vínculos entre las fuentes y sumideros permiten la incorporación de las pequeñas ciudades al ámbito de responsabilidad de SEDACUSCO

## Análisis de vínculos Cusco

### LEYENDA

#### Tipo de fuente

- Fuente de prestador rural
- Fuente de EPS
- PTAR prestador rural
- Reservorio Prestador rural

#### Centros Poblados

- Caracterización y análisis

- Red Vial Nacional

- Curvas (200m)

- Ríos

- Laguna

- Subcuenca

- Cuenca de aporte

- Casco Urbano

- Área Coberturada por EPS

#### Ámbito de Responsabilidad

- SEDA CUSCO S.A.

- EMSAPA CALCA

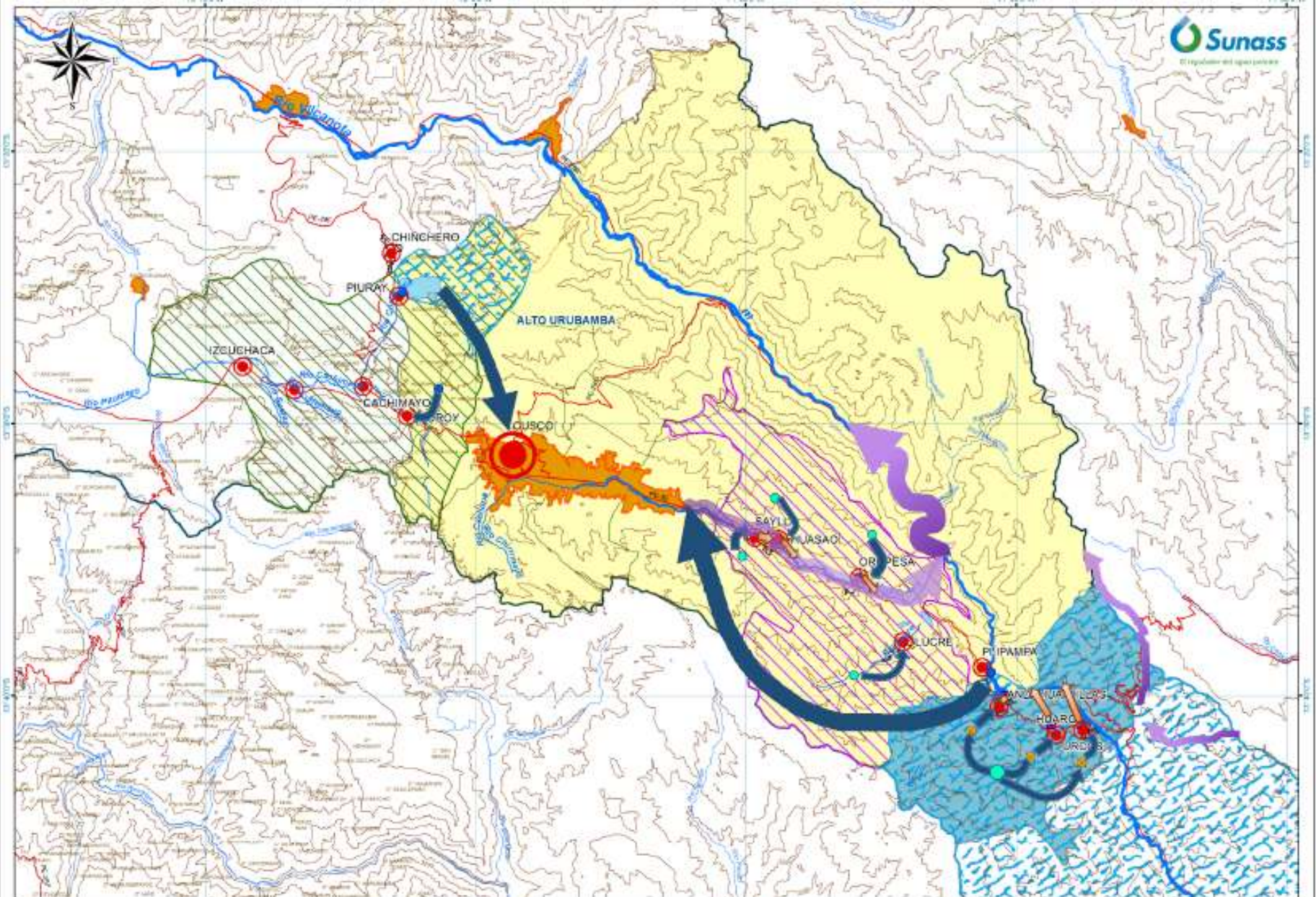
#### Unidades de procesos

- UP1

- UP2

- UP3

- UP4



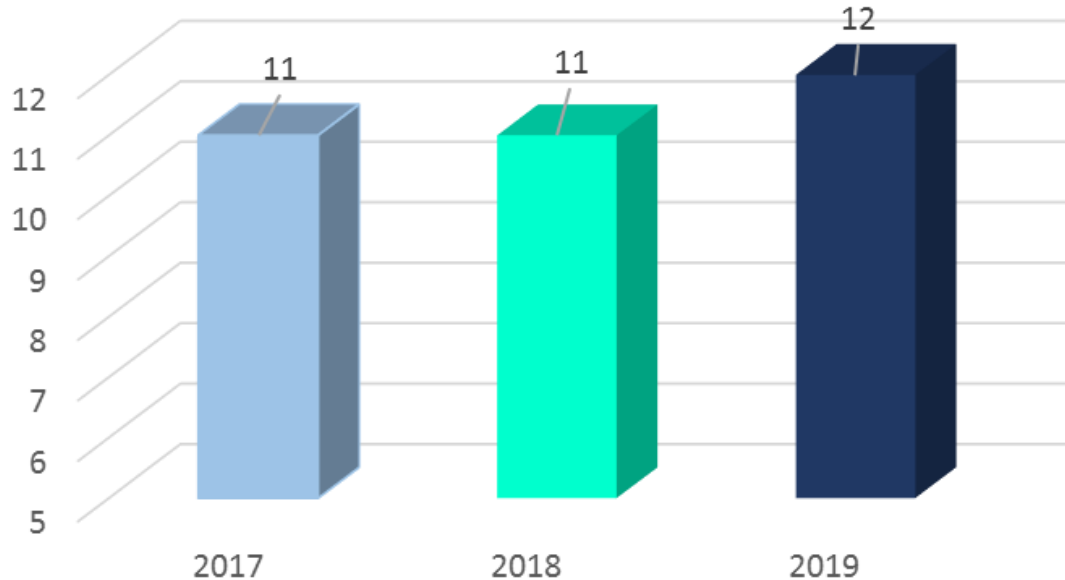




# Sostenibilidad del servicio

# Actualización Tarifaria

35 EP Con Tarifaria vigente



Al 2020 las **50** EPS contarán con su fórmula tarifaria vigente.

- ✓ Verificación del cumplimiento de metas.
- ✓ Seguimiento continuo del plan de inversiones.
- ✓ Supervisión de la implementación del Estudio tarifario.



# Estudios tarifarios 2019

**SEDA  
LORETO**  
(Iquitos)  
94,180  
Conexiones

**EMUSAP  
ABANCAY**  
(Abancay)

**EPS  
SAN MARTIN**  
(Tarapoto)  
45,750  
Conexiones

**EPS  
HUARAL**  
(Huaral)  
18,078  
Conexiones

**SEDACUSCO  
(Cusco)**  
88,733  
Conexiones

**EPS  
ILO**  
(Ilo)  
26,248  
Conexiones

**SEMAPA  
BARRANCA**  
(Barranca)  
18,540  
Conexiones

**SEDACAJ**  
(Cajamarca)

**EPS GRAU**  
(Piura)  
217,246  
Conexiones

**SEDALIB**  
(Trujillo)  
184,697  
Conexiones

**EMAPA  
PASCO**  
(Cerro de  
Pasco)  
12,799  
Conexiones

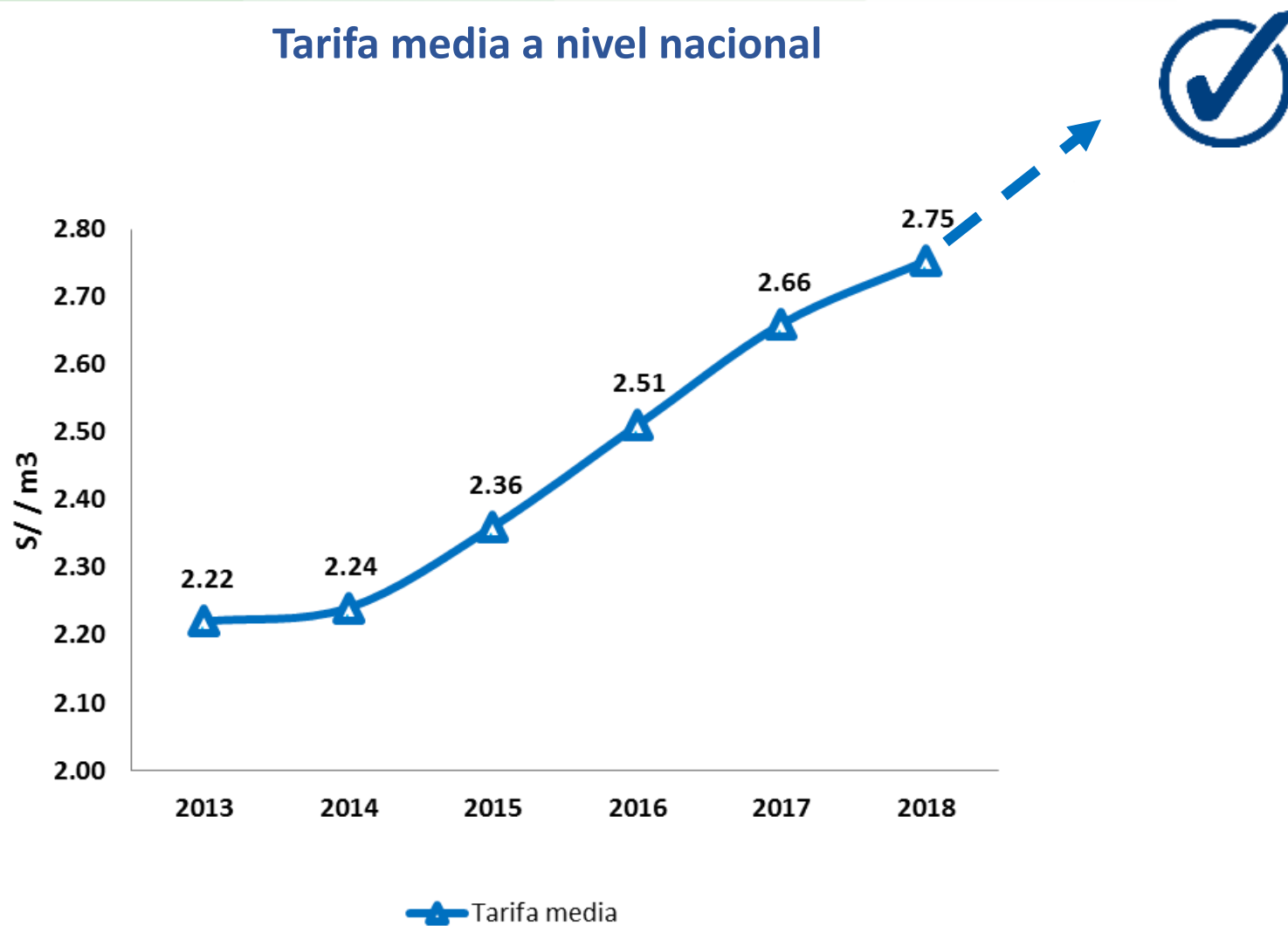
**AGUAS DE  
LIMA  
NORTE**  
(Huacho)  
29,209  
Conexiones

\* Sujeto a variación.



# Evolución del ajuste de la tarifa media

Tarifa media a nivel nacional

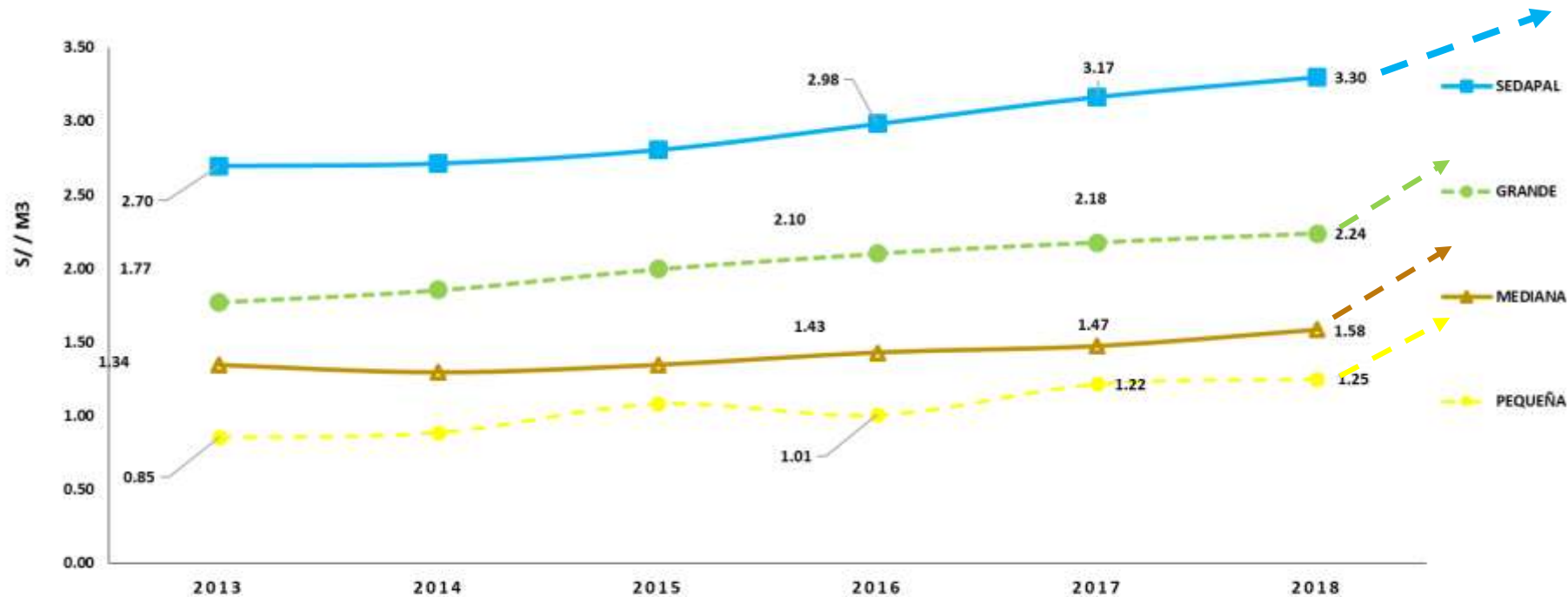


Fuente: Sunass

\* Información preliminar 2018

# Evolución del ajuste de la tarifa media

Evolución de la tarifa media por tamaño de EP



Fuente: Sunass

\* Información preliminar 2018



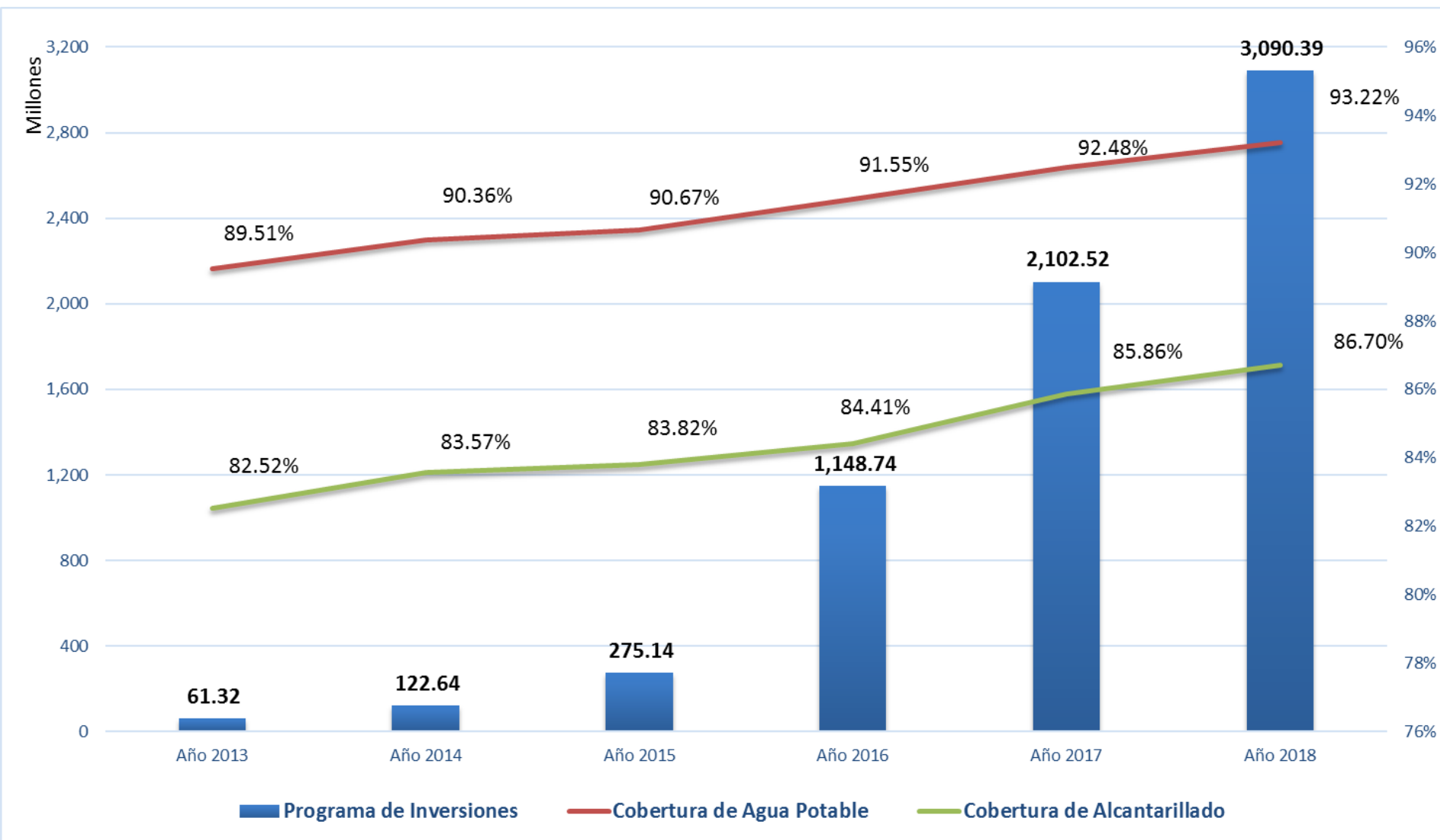
# Ajustes tarifarios para renovar infraestructura

Año	EPS	CME 1/ Actual	CME 1/ con capital donado al 100%	Var %
2017	SEDACHIMBOTE	1.97	6.03	206.3%
	SEDAPAR S.R.L.	2.32	2.47	6.2%
	EMAPAB S.A.	1.06	1.54	44.6%
	EMAPAT S.A.	4.86	6.07	25.0%
	MANTARO S.A.	1.07	1.15	7.5%
	MARAÑÓN S.R.L.	1.48	4.19	183.3%
	EMPSSAPAL S.A.	0.88	10.94	1143.4%
	EPSSMU S.A.	1.51	1.93	27.7%
	EMAPICA S.A.	2.12	2.38	12.4%
	EPS MOQUEGUA S.A. 2/	2.24	3.38	51.0%
2018	EMPA CALCA S.A.	0.88	0.93	5.5%
	SIERRA CENTRAL SRL.	1.31	1.86	41.4%
	EMAPISCO S.A.	1.69	5.95	252.9%
	EPSEL S.A.	2.87	4.62	60.9%
	EMAPACOP S.A.	2.15	3.01	40.1%
	EMAPAVIGS S.A.	1.81	2.62	44.9%
	EMAQ S.A.	0.89	1.65	86.2%
	SEMAPACH S.A.	2.11	2.73	29.5%
	EMAPA CAÑETE S.A.	1.63	1.95	19.6%
	EPS TACNA S.A.	2.57	3.90	51.8%

1/ CME: conto medio agua potable + alcantarillado  
S/ por metro cúbico.

2 /CME corresponde a la revisión efectuada en  
febrero de 2019.

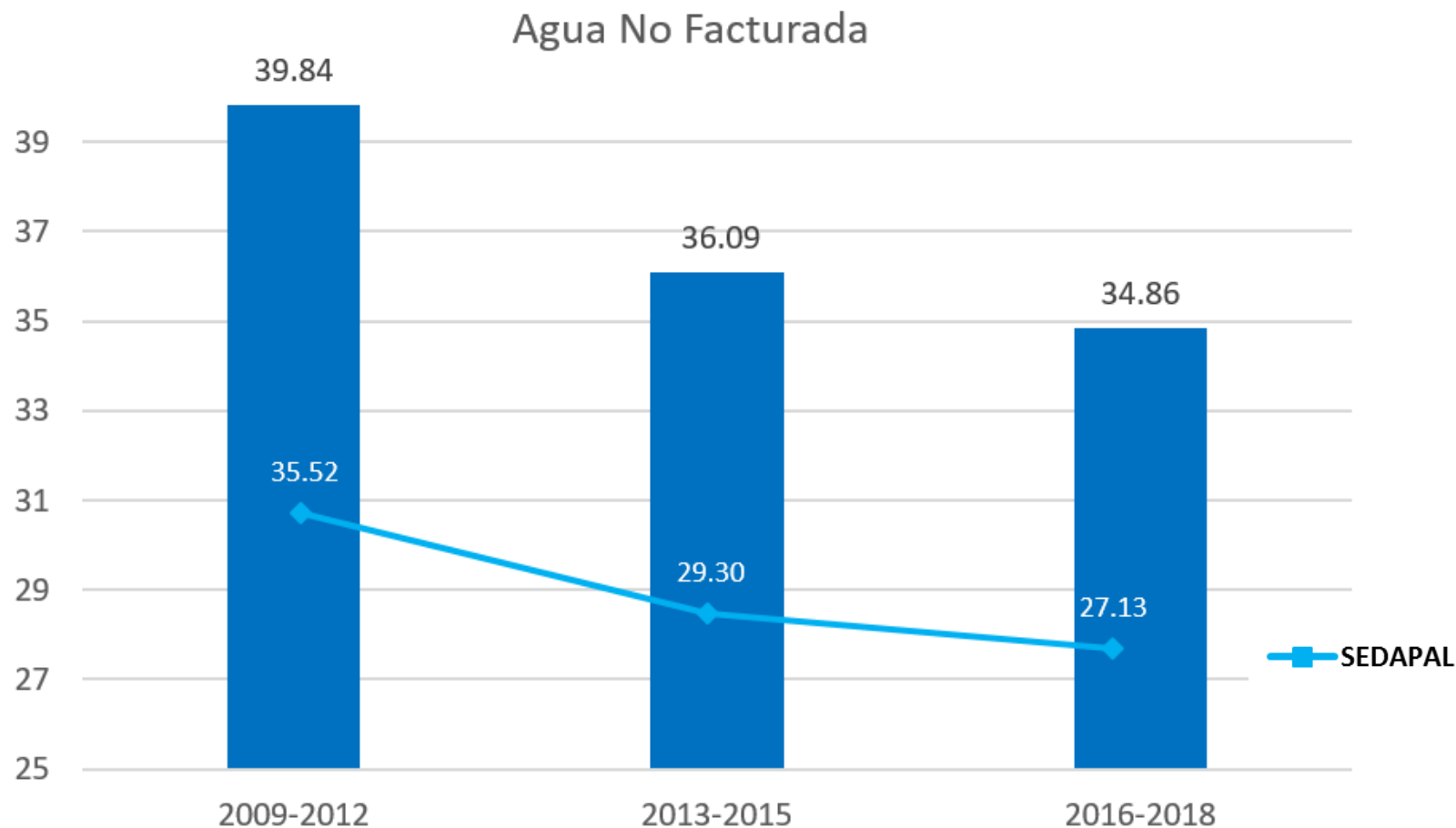
# Tarifas permiten ampliar cobertura y dar sostenibilidad a los servicios de saneamiento



**S/. 3,090  
millones  
para  
inversión**



# Evolución de Agua No Facturada (ANF) nacional 2013-2018\*



## Motivos de pérdida:

- El nivel de agua no facturada ha ido reduciéndose a menos del 35%
- En el periodo 2009 – 2012 fue de %

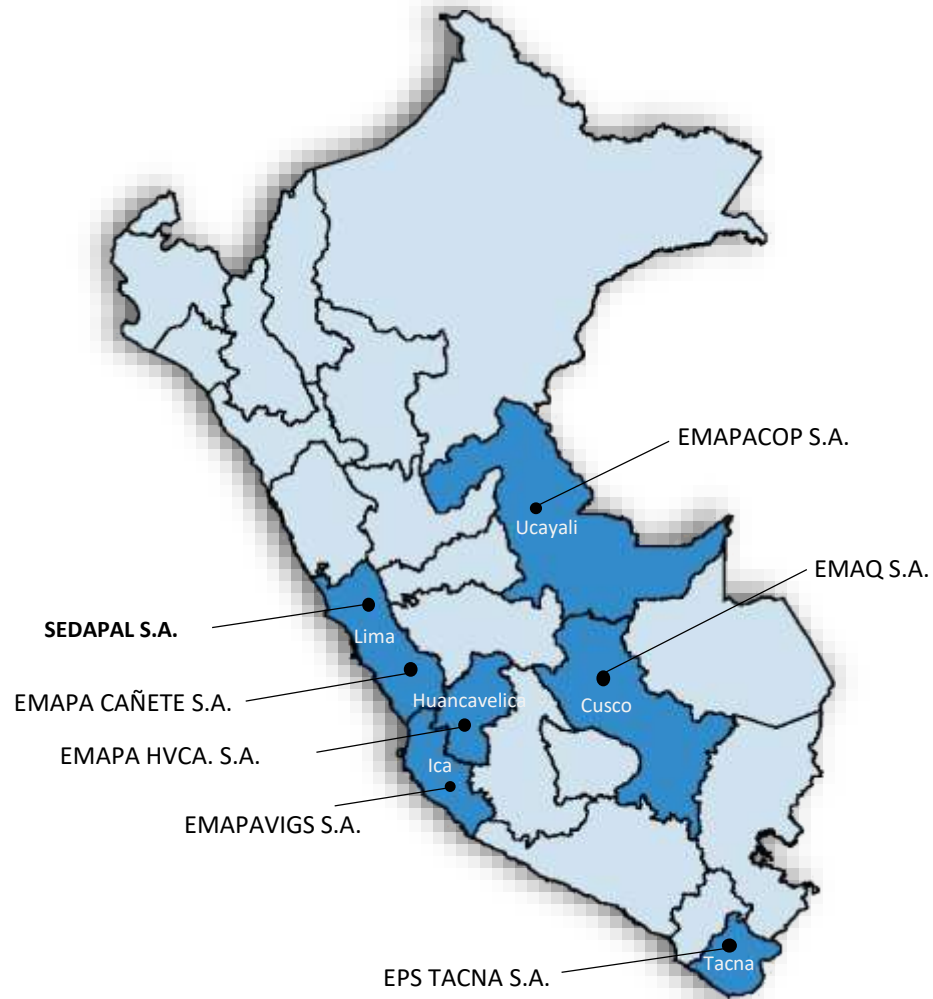
Fuente: Sunass

# Subsidios cruzados focalizados

✓ **Año 2017:** SEDAPAL S.A.

✓ **Año 2018:** 6 EP

**N° de beneficiarios : 64,908**



## Instrumentos de Focalización



Planos estratificados del INEI



Clasificación Socioeconómica del SISFOH

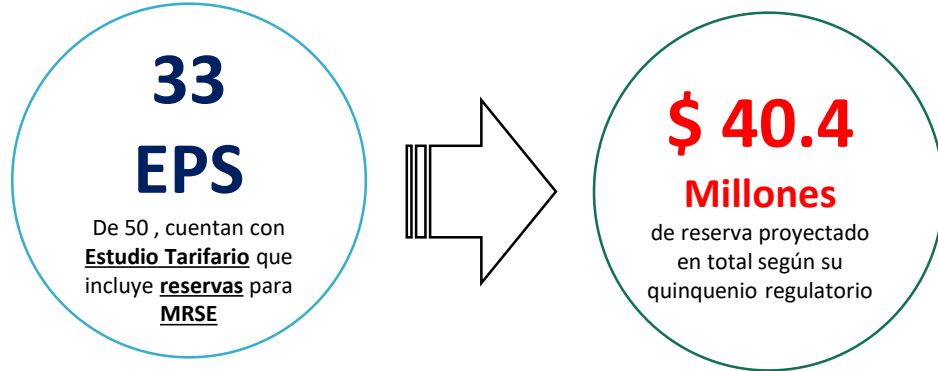


# Retribución por servicios ecosistémicos

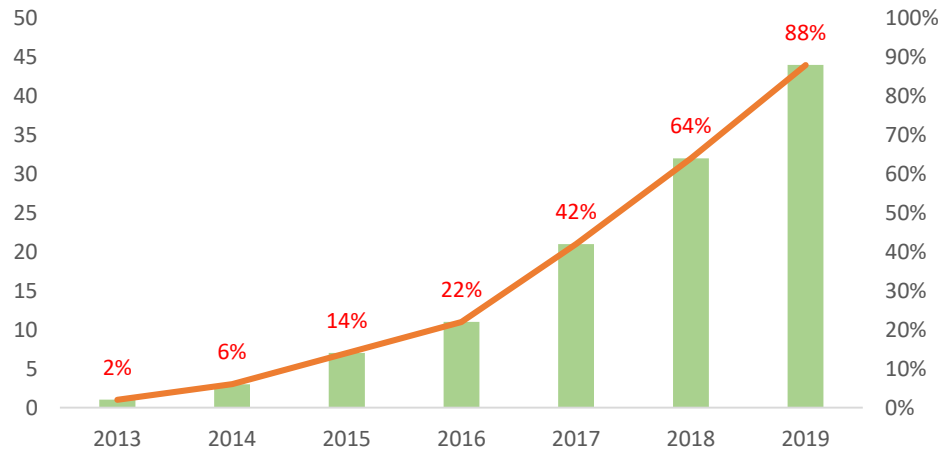


**LOS MERSE ESTÁN ALINEADOS A LAS SIGUIENTES METAS DEL ODS 6:**

- De aquí a 2020, proteger y restablecer los **ecosistemas** relacionados con el agua, incluidos los bosques, las montañas, los humedales, los ríos, los acuíferos y los lagos
- Apoyar y fortalecer la participación de las **comunidades** locales en la mejora de la gestión del agua y el saneamiento.



**EVOLUCIÓN DE ESTUDIOS TARIFARIOS DE EPS QUE INCLUYEN RESERVA MRSE POR AÑO**



Fuente: Base de datos de CMR, 2019.  
Elaboración: Propia.



Fuente: Base de datos de CMR, 2019.  
Elaboración: Propia.

# Gestión de Riesgos de Desastres

Planificación  
a largo plazo

Plan Maestro  
Optimizado

- Identificación de peligros, análisis de vulnerabilidad, estimación de riesgo.
- Actividades de prevención y reducción de riesgos.
- Planes de inversiones

Planificación  
a mediano plazo

Estudio  
Tarifario

- Acciones prioritarias.
- Gastos operativos.
- Reservas para GRD&ACC
- Fondo de inversiones

Prestación del servicio

Prestación del servicio de  
saneamiento

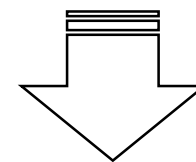
- Se implementa procesos de:
- Prevención y Reducción del Riesgo.
  - Preparación.
  - Respuesta.
  - Rehabilitación

USUARIOS

- Participan en:
- Reducción del Riesgo
  - Preparación
  - Respuesta
  - Rehabilitación

**42 EPS**

De 50, cuentan con Estudio Tarifario que incluye reservas para GRD



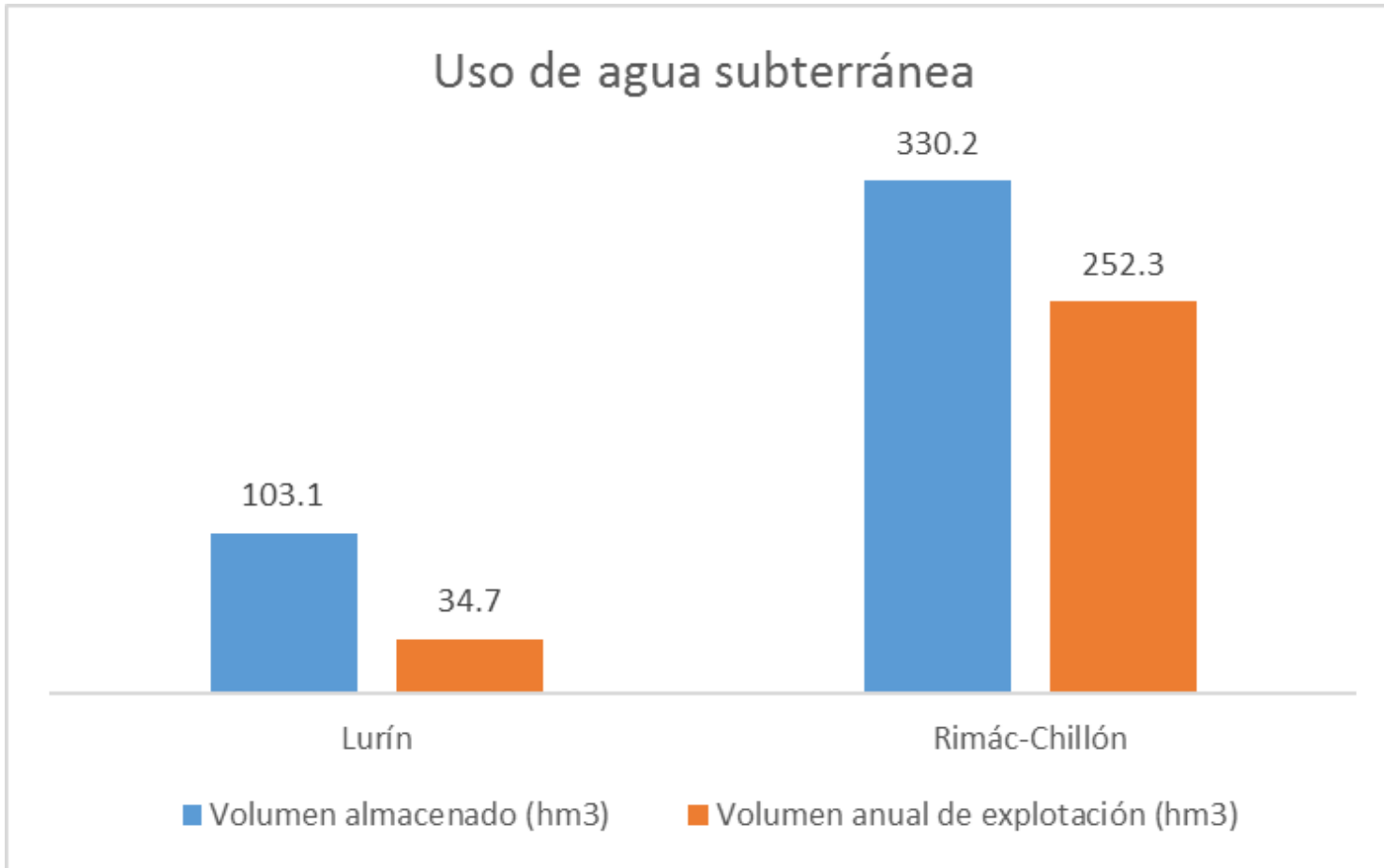
**\$ 119.1**

**Millones**

de reserva proyectado en total según su quinquenio regulatorio



# Oferta de Aguas subterráneas según volúmenes

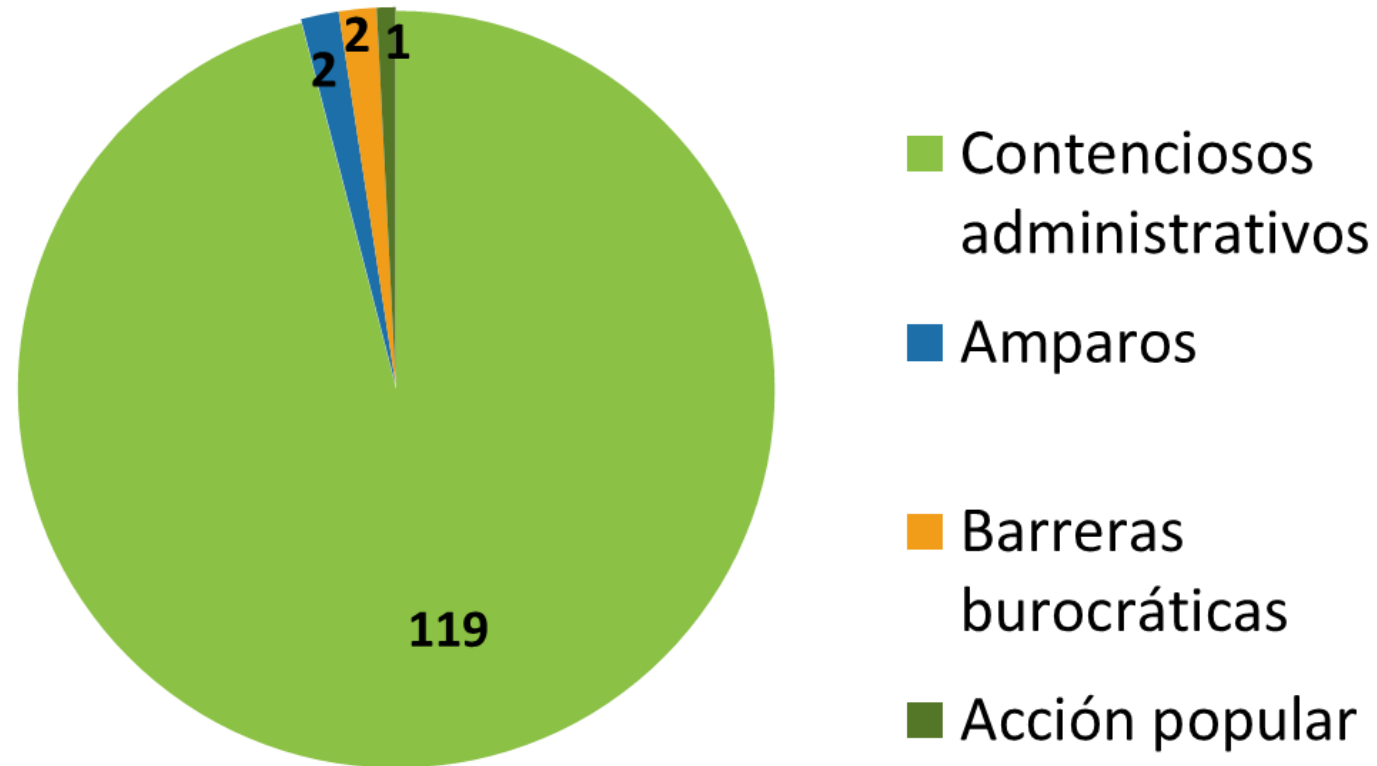


Total Oferta: 433.3

Total demanda: 287

# Controversias Tarifa del Servicio de Monitoreo y Gestión de Aguas Subterráneas

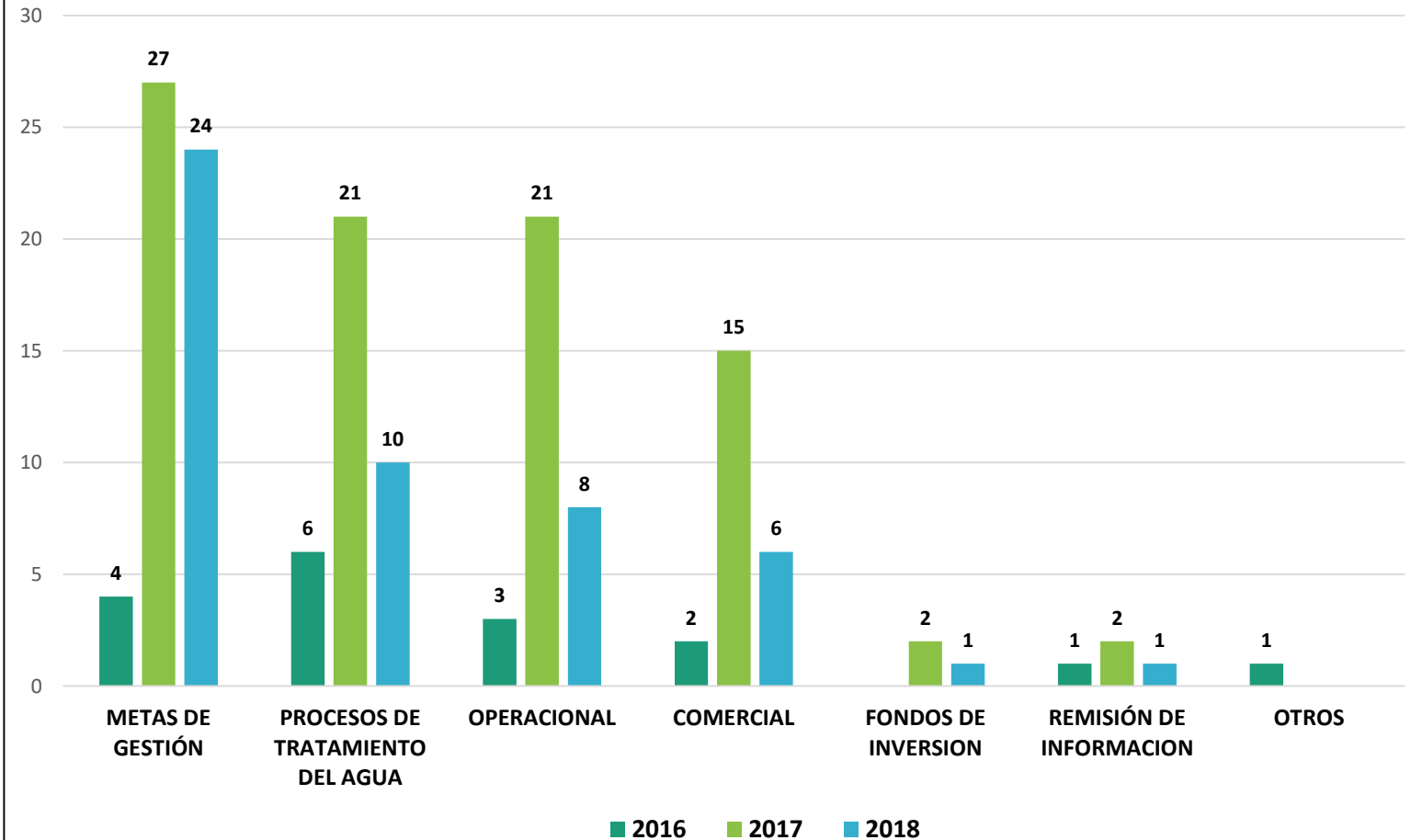
**Procesos: 124**



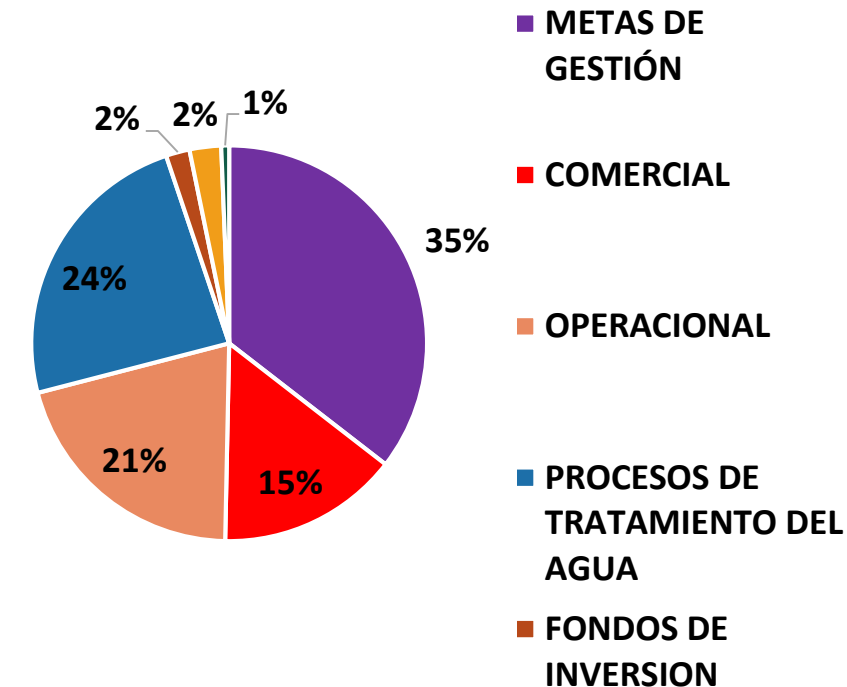


# Imposición de sanciones y mejora en la calidad del servicio

ASPECTOS DE SANCIONES IMPUESTAS A EMPRESAS PRESTADORAS (2016-2018)

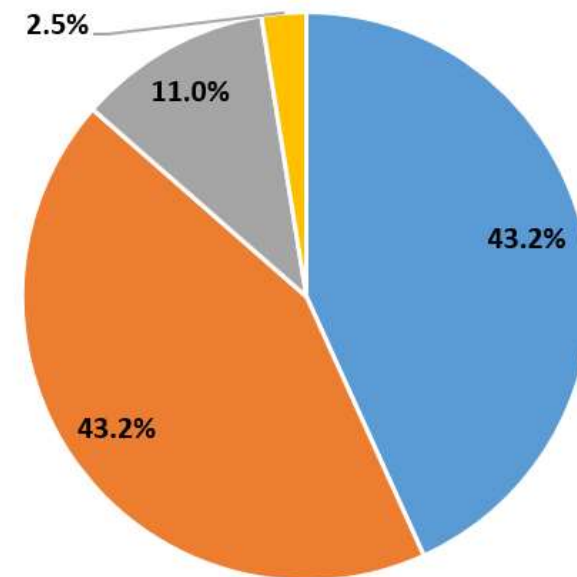
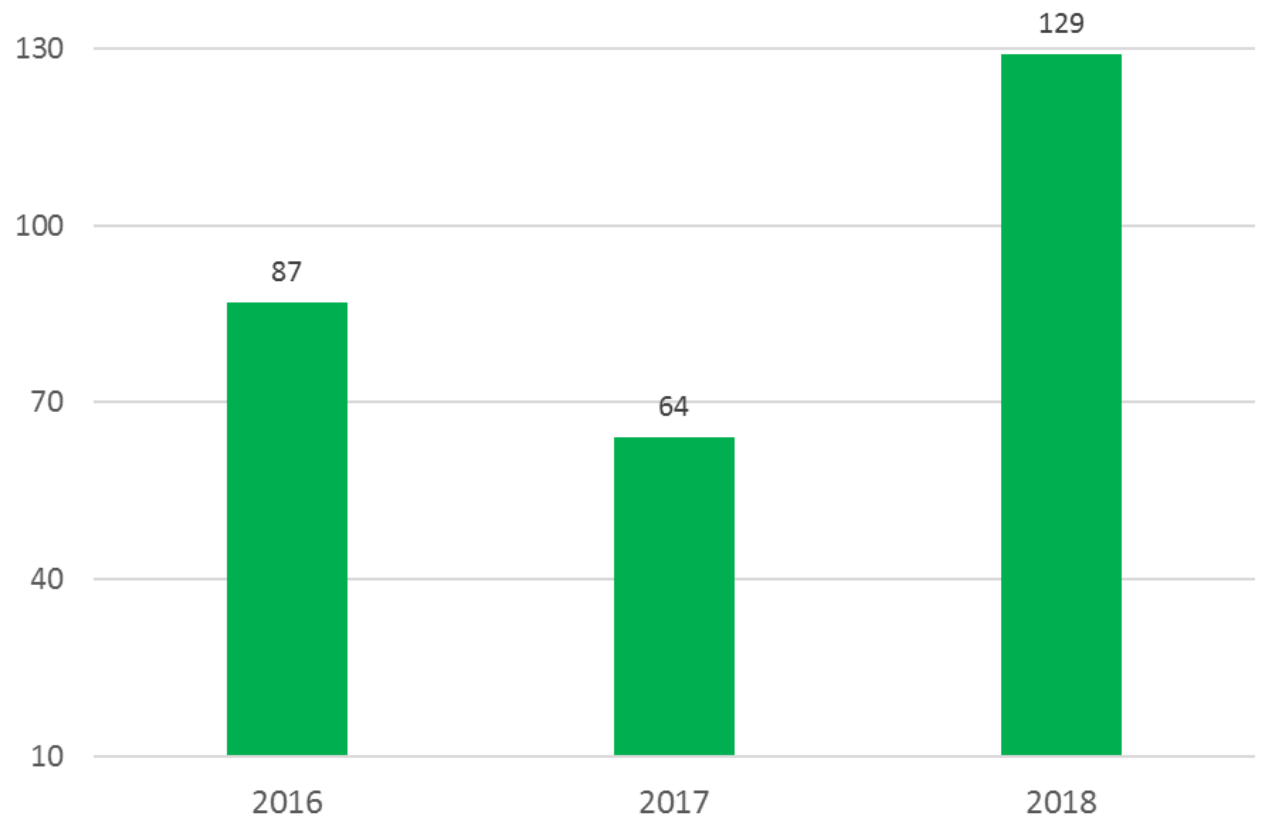


ASPECTOS DE SANCIONES (2016-2018)



# Atención de denuncias

Evolución de las atenciones de denuncias



TIPOS DE DENUNCIAS RECIBIDAS MÁS FRECUENTES - 2018

- DISTRIBUCIÓN DE AGUA POTABLE
- INFRAESTRUCTURA DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO
- CALIDAD DEL AGUA POTABLE
- FACTURACIÓN

# Resultados de la Supervisión y Fiscalización

## CBGC

- 48 EP supervisadas en la conformación de equipos de GC.
- 6 EP fueron supervisadas en transformación societaria
- 48 Supervisiones en adecuación estatutaria.
- 15 Gerentes cambiados.

## RAT

- 18 empresas en el RAT.
- 29 empresas evaluadas que tienen al menos una causal para su ingreso al RAT.
- EPS MOQUEGUA S.A. evaluada para su continuidad al RAT.

## METAS DE Gestión

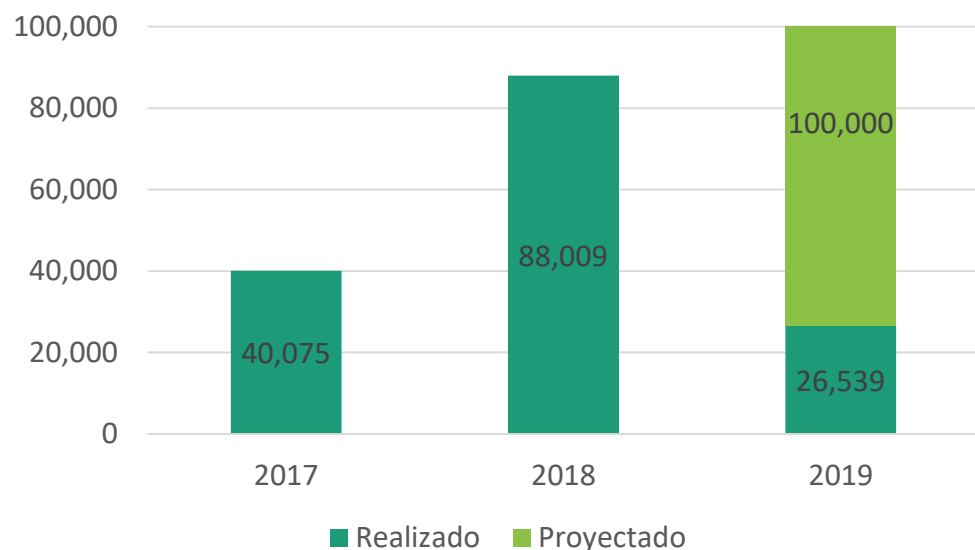
- 38 supervisiones de metas de gestión.
- 50% de Empresas tiene un ICG de más del 85%.

## Nuevo ámbito

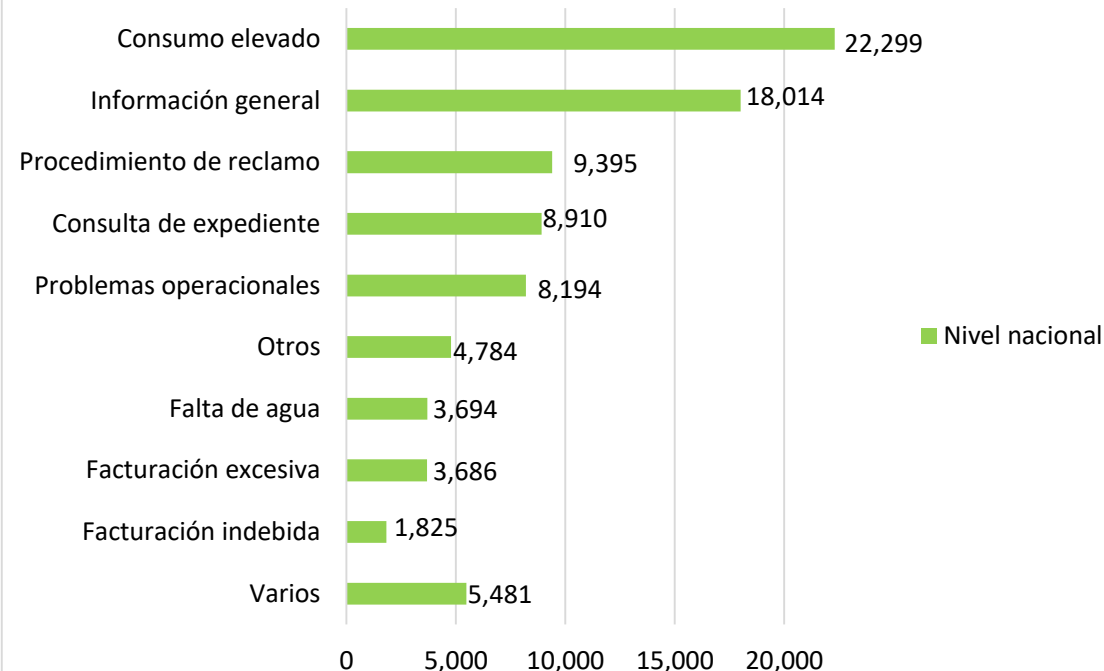
- 1600 monitoreos de la calidad de la prestación de servicios en pequeñas ciudades y rural.
- Benchmarking de Organizaciones Comunes (prestadores rurales) con enfoque en la desinfección y la conformación del prestador.

# Atención a usuarios a nivel nacional

Total Orientaciones 2017 - 2019



Total de orientaciones por tipo de problema - 2018



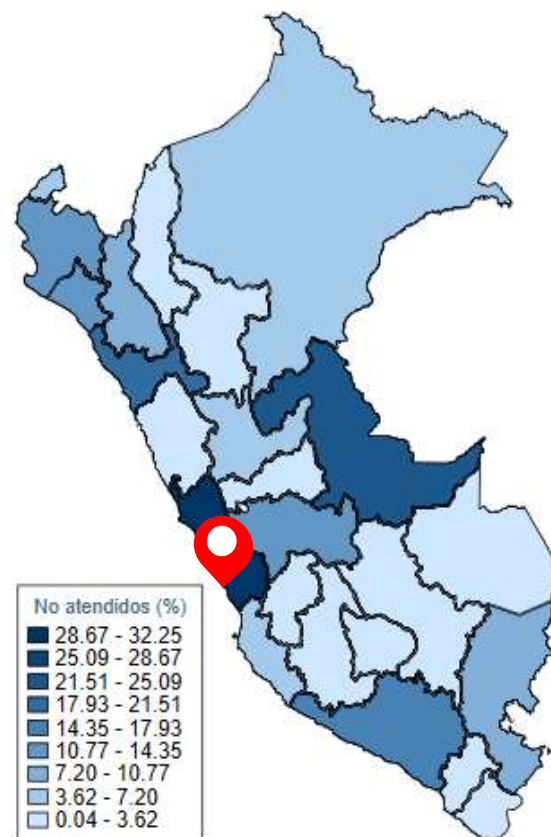
- ✓ La desconcentración de funciones ha permitido duplicar las atenciones en 2018.
- ✓ El 2019 se espera atender alrededor de 100 mil usuarios.



# Agenda Pendiente

## EVIDENCIA: POBLACIÓN UBICADA DENTRO DEL ÁMBITO DE LAS EP, NO ATENDIDAS

Servicio de agua potable



Servicio de alcantarillado



Más de **1.5 millones** de personas en el ámbito de las empresas prestadoras no acceden al servicio de agua potable.

Mientras que más de **2.8 millones** no acceden al servicio de alcantarillado.

Fuente: Indicadores promedio nacionales 2017 (GSF - SUNASS)

# Problemática: el caso de lima metropolitana

Lima concentra la mayor población **(32.25%)** que no es atendida por una EP.

## Lima: No atendidos con servicios de saneamiento



801,863



414,336



195,576



101,057

### Condición económica:

- ✓ 56% del total son pobres.
- ✓ 33% del total son pobres extremos.
- ✓ 11% del total son no pobres.

### Formas de abastecimiento:

- ✓ 87.80% del total se abastece mediante camiones cisternas.

### Precio y cantidad:

- ✓ El precio medio del agua es 15.25 S// m<sup>3</sup>
- ✓ El consumo promedio es 5.7 m<sup>3</sup> (equivalente a 46.91 l/h/d<sup>2</sup>)

### Gasto mensual en agua (5.7 m<sup>3</sup>):

Usuario **NO** conectado a red: S/ 88  
Usuario conectado a red: S/ 14.50



Un hogar no conectado gasta **6 veces más** que un usuario conectado a la red de SEDAPAL.

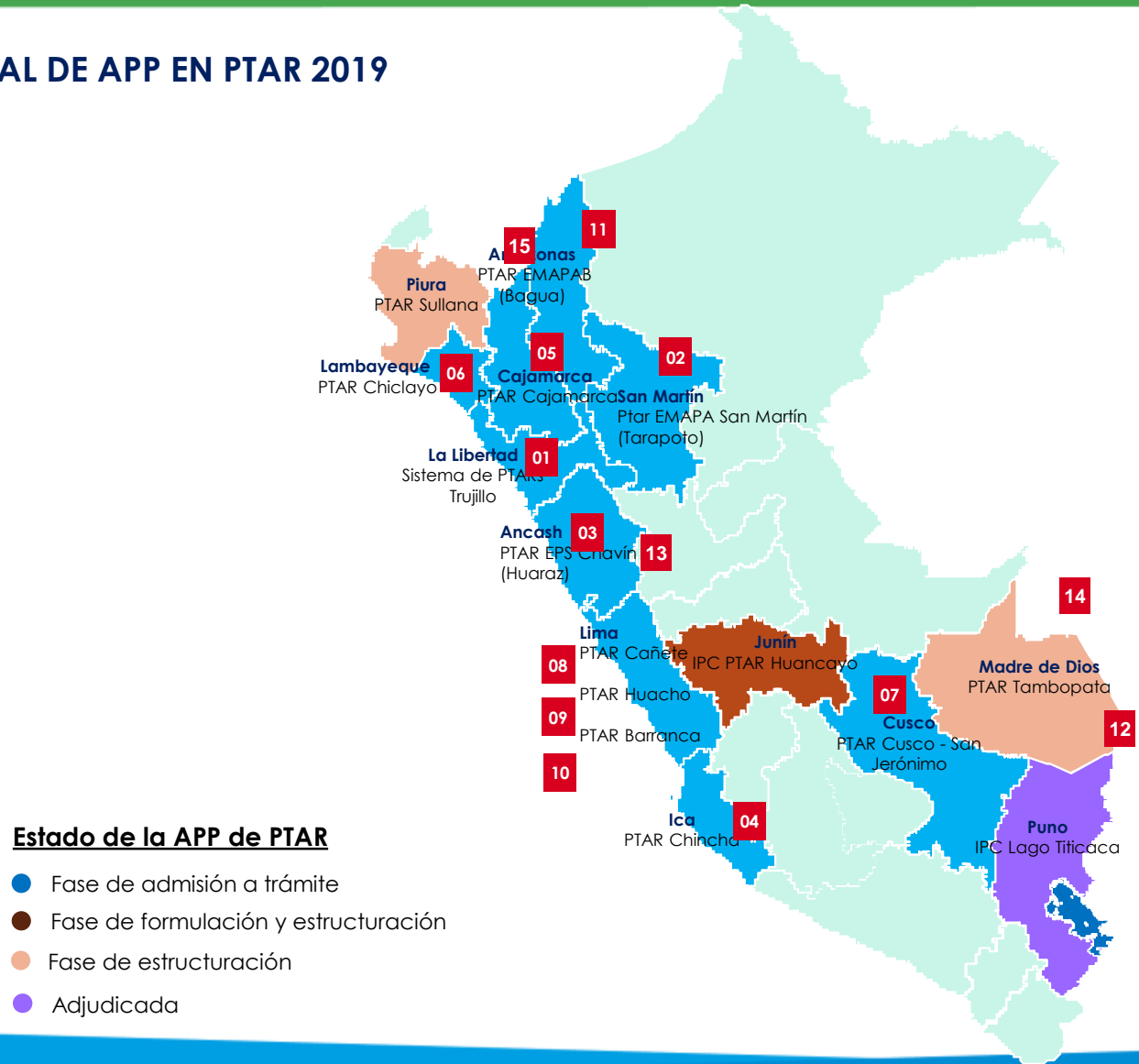


#### Fuentes:

1. Indicadores promedio nacionales 2017 (GSF - SUNASS)
2. Huamaní (2017), Estimación de la rentabilidad social de incrementar la cobertura de agua potable en Lima metropolitana
3. Huamaní (2019), *Determinants of water demand in marginalized urban areas in Lima-Peru and their importance in improving social welfare.*

# Iniciativas privadas – intervención del regulador

## PORTAFOLIO ACTUAL DE APP EN PTAR 2019



15 PROYECTO DE PTAR  
INVERSIÓN DE US\$ 1,200 MILLONES

- Estado de la APP de PTAR**
- Fase de admisión a trámite
  - Fase de formulación y estructuración
  - Fase de estructuración
  - Adjudicada



## PORTAFOLIO POTENCIAL DE APP EN PTAR 2020-2021



**25 PTAR  
INVERSIÓN DE  
US\$ 1,500  
MILLONES**

# Registro y Monitoreo de incidencias

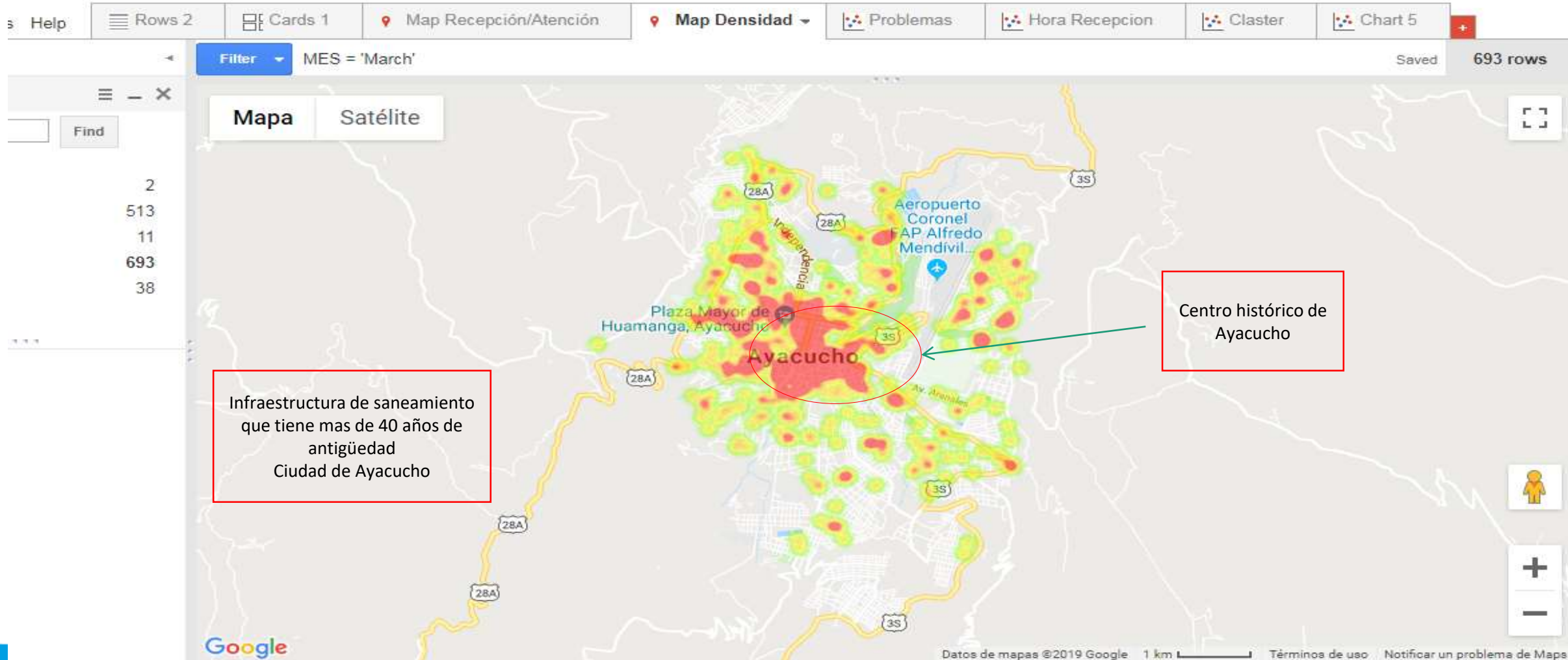
Emergencia\_Seda\_Ayacucho\_F230419

r 23 11:06:06 PDT 2019 from BD\_Emergencia\_EPS\_F17\_04\_2019.xlsx.

17

Google Fusion Tables will not be available after Dec. 3, 2019. [Learn more](#)

Share



# Gracias