



Misión Crítica: Liderazgo

Prof. Miquel Lladó
Lima, 3 septiembre 2019

mllado@iese.edu



Miquel Llado

The background features a dark, textured surface with diagonal stripes in shades of red, yellow, and grey. The letters 'FCB' are printed in a large, bold, black font across the center. Below the letters, a portion of a soccer ball is visible, showing its characteristic hexagonal and pentagonal panels.

¿Impactado más?



Glocal





Google



Paddy Miller
Prof. IESE



Mil
días



IESE
Business School

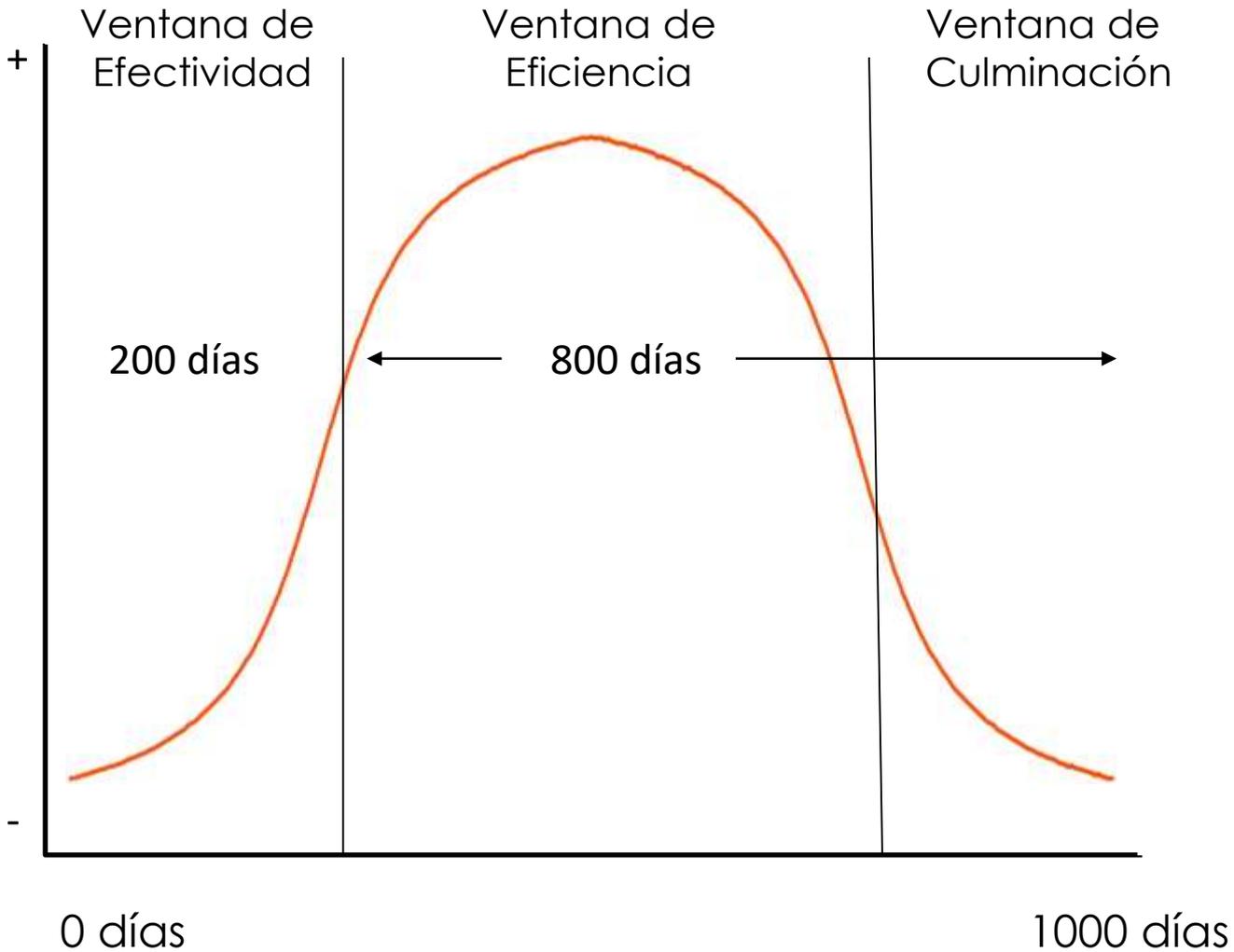
Paddy Miller
Prof. IESE

Mil
días



Energía
Efectiva

Energía Efectiva para cada posición



Mil
días



Ventana de Efectividad

- Descubre quien está bajo tu responsabilidad
- Cuál es la estructura de la compañía
- Cuál es la cultura, velocidad operativa, valores que predominan
- Cuál el propósito del cambio, qué es lo que no funciona que ha provocado mi nombramiento/contratación
- Estrategia & Planes de Acción
- Prioritario: a quién cambiar, re-entrenar o dar dirección

Mil
días

Primeros Cien días

Ventana de Efectividad



¡Haz preguntas!

Mil
días

Segundos Cien días

Ventana de Efectividad

 IESE
Business School

¡Haz nuevas
preguntas!

Mil
días

Ventana de Eficiencia



Mejorar la eficiencia en:

Procesos

Sistemas

Productos/Servicios

Asegurar que los cambios se están realizando de acuerdo con el plan

Detectar señales de alarma: “eso ya lo intentamos hace varios años”

Mil
días



Ventana de Culminación

El mayor enemigo de la iniciativa es la práctica de mantener a managers en la misma posición por demasiado tiempo

Nos volvemos cómodos, defensivos y auto-protectores

Demuestra cuantitativamente & cualitativamente tu contribución a la compañía

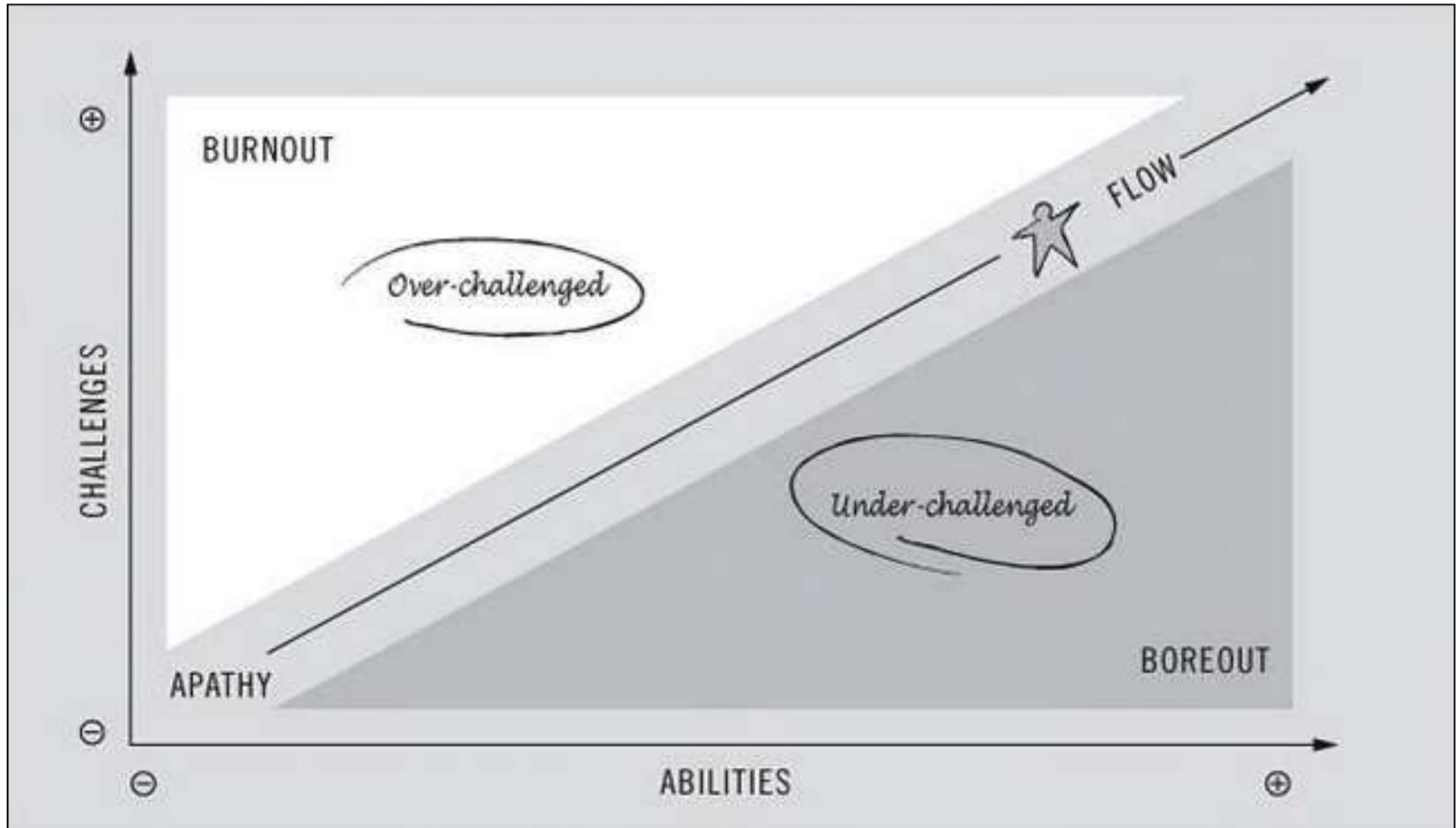
Prepara tu plan de sucesión

Mil
días



Considera cada nueva
posición como un objetivo a
corto plazo para tu carrera
personal y un objetivo a largo
plazo para la compañía

The Flow Theory



by Mihaly Csikszentmihalyi, 1975-2004



Conclusiones

Prof. Miquel Lladó
Lima, 3 septiembre 2019

mllado@iese.edu



Miquel Llado

“No puedo enseñar nada a nadie.
Solo puedo hacerles pensar”

Socrates



Conversaciones





DE JONG

21

unicef

RAU

12

unicef

GRIEZMANN

17

unicef



Carles Pérez

Ansu Fati

Messi, Piqué, Sergio Busquets, Jordi Alba, Sergi Roberto,
Pep Guardiola, Puyol, Xavi, Iniesta, Cesc Fábregas, Victor
Valdés, Pedro, Thiago, Bartra, Pepe Reina, Bojan Krkic, ...



Talento

Actitud

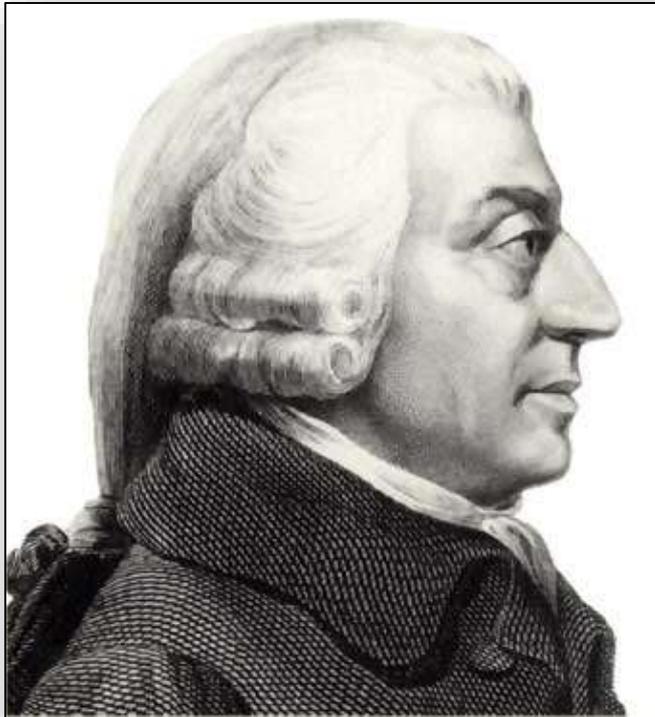
Resiliencia

Entorno

Paciencia







Adam Smith

(1723-1790)



Alfred D. Chandler, Jr.

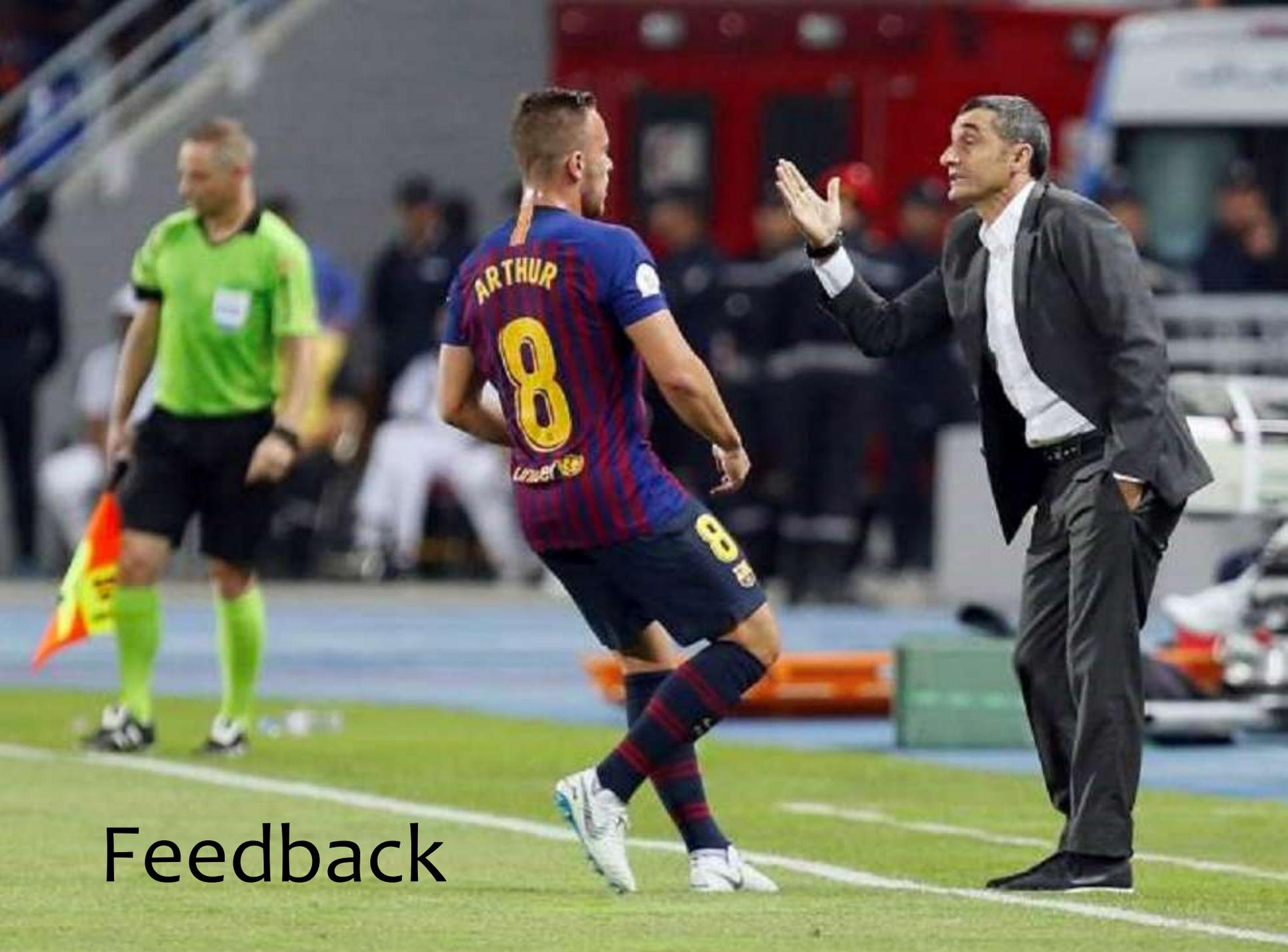
(1918-2007)



Apetecerte el futuro
Enamorarte del futuro



Anticiparse



Feedback

Seis

Reflexiones

Finales

No es
falta de
tiempo,
es falta
de
ideas
claras

1



2



Reuniones con uno mismo ... la persona más importante a la que reportáis

A dark car is driving on a road at night. The car's headlights are on, illuminating the road ahead. The license plate on the back of the car reads "XENON". The road is dark, and there are some trees and bushes on the right side. In the distance, there are some lights and a sign. The overall scene is dark and atmospheric.

3

Sin Miedo

4

Rapidez en
la toma de
decisiones,
en ganar
experiencia



5

Decisión.

When you go,
you go!

Peter Prevc





6 Bambú



1000

Escuchad a todos ...

... escribid vuestra propia historia



La Mano Visible

www.miquel-llado.com

mllado@iese.edu



Miquel Llado